



ASSOCIATION DES PRODUCTEURS
DE FRAISES ET FRAMBOISES
DU QUÉBEC



Association des
producteurs maraîchers
du Québec

Démarche concertée pour assurer la pérennité du secteur horticole québécois face aux hausses des coûts en main-d'œuvre

Pommes, bleuets de corymbe,
fraises et framboises, légumes de
champ, de serres et de
transformation

AGA de l'APFFQ, 14 février 2019

Un marché en plein essor



Association des producteurs maraîchers du Québec

- Fruits et légumes Québec : **994 M\$ recettes**
- Croissance **1,5 fois supérieure** à l'ensemble de l'agriculture
- Contribution de **4,1 G\$ à l'économie du Québec** avec 62 000 emplois (1 TET = 2 à 4 emplois bien rémunérés dans le secteur agricole)
- Augmentation du **marché canadien de 5%** dans les prochaines années (+ effet « guide alimentaire »)
- Fraises : Québec #1 au Canada, 3^e en Amérique du Nord et important potentiel exportation
- Framboises : marché potentiel de 34 M\$

Les astres étaient alignés mais...



ASSOCIATION DES PRODUCTEURS
DE FRAISES ET FRAMBOISES
DU QUÉBEC



Association des
producteurs maraîchers
du Québec

54 % des charges
des producteurs de
fraises et
framboises = main-
d'œuvre
(39% maraîchers)

Hausses du
salaire minimum
au-delà de
l'inflation en
2017, 2018 et
2019

Industrie
fragilisée et
déstructurée

Des impacts désastreux



ASSOCIATION DES PRODUCTEURS
DE FRAISES ET FRAMBOISES
DU QUÉBEC



Association des
producteurs maraîchers
du Québec

	Maraîchers	Fraises Framboises
	2017-2019	2017-2019
	%	%
Augmentation du salaire minimum légal	16,28	16,28
Augmentation du salaire minimum indexé (1.79% par année)**	5,45	5,45
Écart	10,83	10,83
Proportion de la M-O vs frais d'exploitation	39	54
IMPACT EN % DES FRAIS D'EXPLOITATION	4,22	5,85
MARGE NETTE DES ENTREPRISES	5,5	5,5
CAPACITÉ DE TRANSMETTRE LA HAUSSE DE COUT VERS LE MARCHÉ *	0	0
VARIATION***	-76,79	-106,32
* Étude de FLC 2017		
**Site internet banque du canada		
***Cet impact ne tient pas compte de la hausse des autres intrants		

Des impacts désastreux



ASSOCIATION DES PRODUCTEURS
DE FRAISES ET FRAMBOISES
DU QUÉBEC



Association des
producteurs maraîchers
du Québec

	2017	2018	2019	2020
Salaire minimum légal*	11,25 \$	12,00 \$	12,50 \$	12,72 \$
Salaire minimum avec indexation**	10,94 \$	11,14 \$	11,34 \$	11,54 \$
Écart entre le salaire minimum légal et le salaire min indexé	0,3076 \$	0,8617 \$	1,1623 \$	1,1831 \$
Nombre d'heures payées au salaire minimum***	17 283 846	17 283 846	17 283 846	17 283 846
Nombre d'heures au-delà du salaire minimum concernées par l'effet cascade (130%)	1 284 816	1 284 816	1 284 816	1 284 816
Coût supplémentaire	5 711 256 \$	16 000 720 \$	21 582 915 \$	21 969 249 \$

* Annonce du gouvernement du 19 janvier 2017 et amendée en janvier 2018

** Application de la hausse moyenne du taux annuel d'inflation de la banque du Canada 2015 à 2018 soit 1,79 % pour fin d'exemple

*** Estimation basée sur des chiffres de Forest Lavoie Conseil, du réseau SCF de l'UPA (Services de comptabilité et de fiscalité) pour l'année d'imposition 2015, d'Agricarrières (Conference Board EPA 2014)

Hypothèse de 9 387 travailleurs étrangers temporaires à 1 458 heures/an et de 2 998 travailleurs locaux à 1 200 heures/an

Un plan de restructuration en 2 étapes



ASSOCIATION DES PRODUCTEURS
DE FRAISES ET FRAMBOISES
DU QUÉBEC



Association des
producteurs maraîchers
du Québec

1- Court terme (essentiel)

Programme temporaire pour contrer l'effet des hausses de salaire supérieures à l'inflation (ou nouveaux impacts – comme en Ontario) basé sur les dépenses en main-d'œuvre ou crédit d'impôt

Un plan de restructuration en 2 étapes



ASSOCIATION DES PRODUCTEURS
DE FRAISES ET FRAMBOISES
DU QUÉBEC



Association des
producteurs maraîchers
du Québec

2- Moyen-long terme

Programme d'investissement en recherche, innovation et développement des marchés horticoles (efficacité de la main-d'œuvre, transformation, exportation)

Une année 2018 mouvementée



ASSOCIATION DES PRODUCTEURS
DE FRAISES ET FRAMBOISES
DU QUÉBEC



Association des
producteurs maraîchers
du Québec

- Résolution de l'AGA 2018 pour mener ce dossier en priorité
- Représentations et rencontres politiques
 - ministre de l'Agriculture (Laurent Lessard)
 - cabinet des Finances
 - Jean-François Lisée (PQ)
 - Sylvie D'Amours (CAQ)
 - ministre de la Santé McCann (CAQ) organisée par l'APMQ
 - François Legault (rencontre des chefs de partis à l'UPA)
 - sous-ministre de l'Agriculture (MAPAQ)
- Concertation de la filière horticole → 1 des 5 enjeux prioritaires de l'UPA en campagne électorale
- Sondage auprès des producteurs pour connaître les impacts

Sondage auprès des producteurs



ASSOCIATION DES PRODUCTEURS
DE FRAISES ET FRAMBOISES
DU QUÉBEC



Association des
producteurs maraîchers
du Québec

LE JOURNAL DE MONTRÉAL

21 juin 2018

Moins de fruits et de légumes québécois dans l'avenir?

Un sondage conclut que la hausse du salaire minimum pourrait diminuer la production

LE SONDAGE

- 90 % des producteurs se disent touchés par la hausse du salaire minimum
- 55 % attendent avant de faire des investissements
- 43 % disent être tout près de ne faire aucun bénéfice
- 47 % ont coupé dans les dépenses autres que la main-d'œuvre
- 22 % ont réduit leur nombre d'employés en 2018
- 11 % ont diminué leur surface de production en 2018

Dans les médias

Publié le 29 janvier 2018 à 05h00 | Mis à jour le 29 janvier 2018 à 05h00

De bonnes fraises ou un bon salaire minimum?



Guy Pouliot (à gauche) et Daniel Pouliot (à droite) propriétaires de la Ferme Oné l'Île-d'Orléans.

PHOTO FOURNIE PAR DANIEL POULIOT



FRANCIS VAILLES
La Presse

Suivre



Moins de champs de fraises à cause du coût des employés

La hausse du salaire minimum frappe de plein fouet les producteurs de petits fruits



PARTAGEZ SUR FACEBOOK



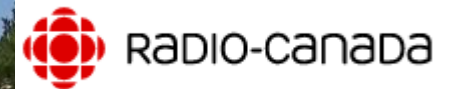
PARTAGEZ SUR TWITTER



AUTRES



La récolte des fraises et le salaire minimum



On continue avec vous en 2019



ASSOCIATION DES PRODUCTEURS
DE FRAISES ET FRAMBOISES
DU QUÉBEC



Association des
producteurs maraîchers
du Québec

- Rencontre au MAPAQ le 12 février avec David Lemire et Guy Pouliot
- Comité interministériel Travail + Finances promis par le MAPAQ
- Concertation de la filière horticole en continu
- Mobilisation des producteurs (lettres aux députés) avec APMQ
- Demande de rencontre de M. Legault (région) par l'APMQ
- Relations publiques ciblés pour bien expliquer l'enjeu sans s'opposer aux hausses du salaire minimum → pérennité de la production